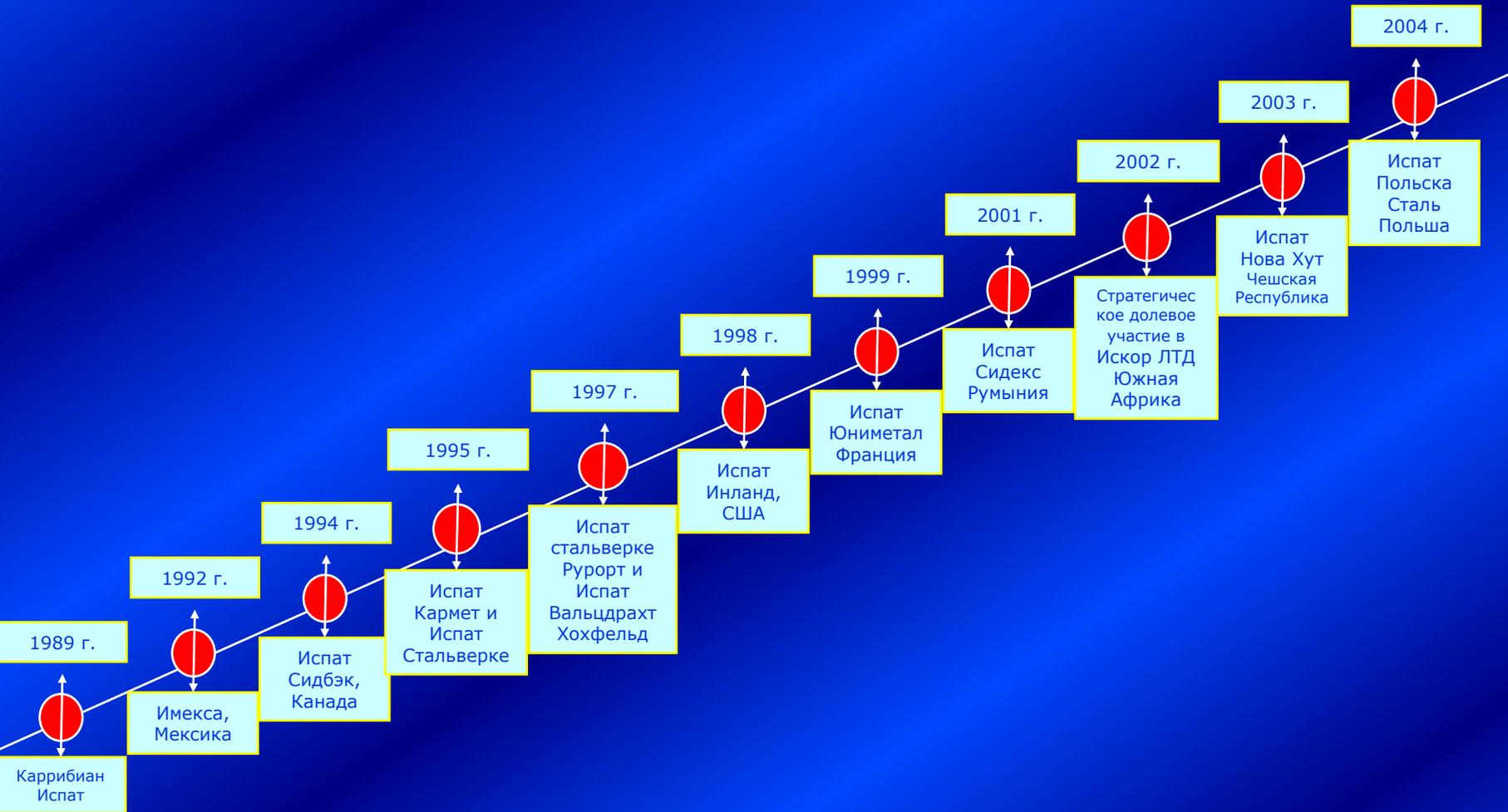




Выигрывающие стратегии для глобального рынка



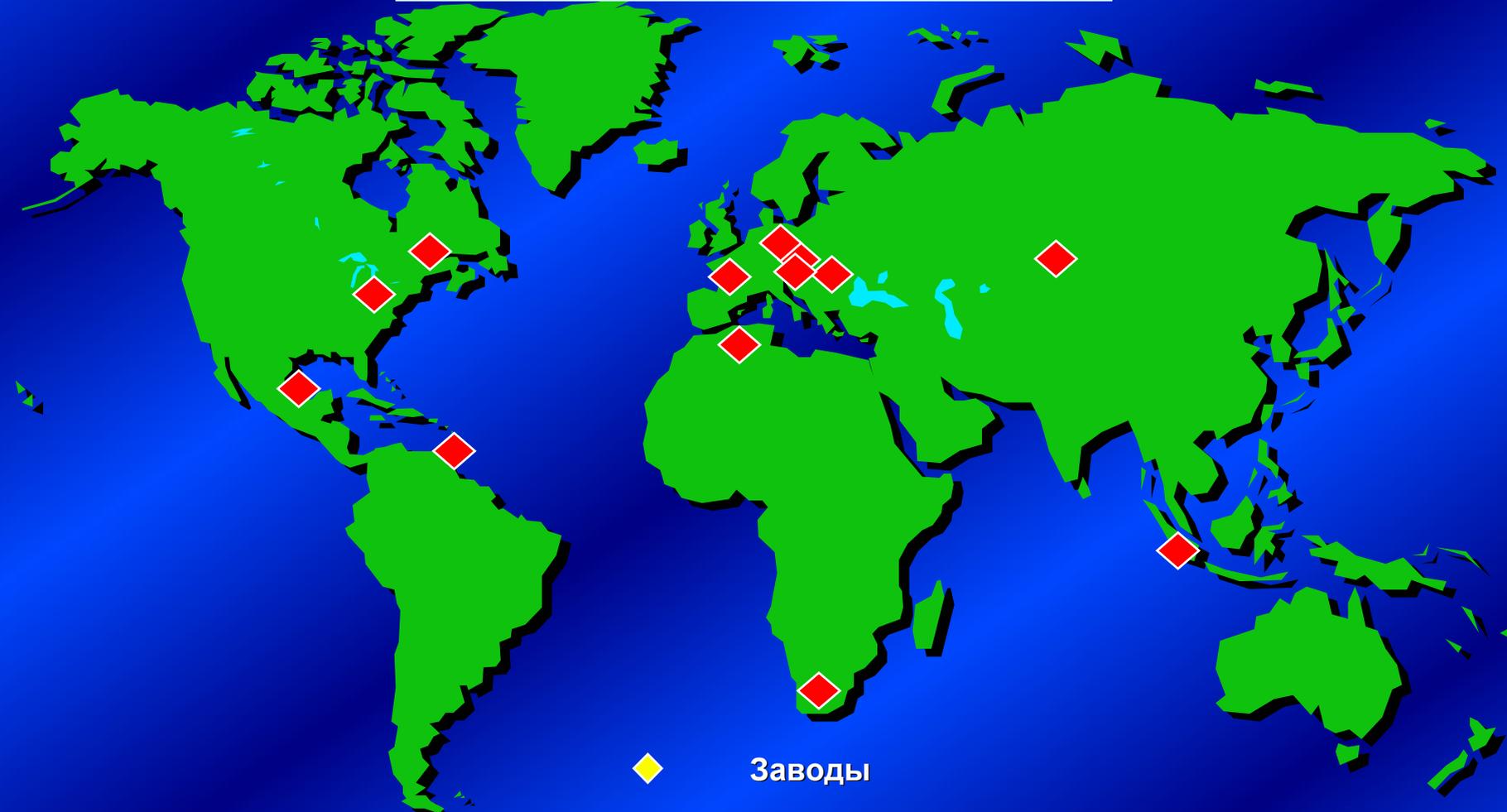
Рост



Самая глобальная металлургическая компания в мире

M GROUP

42 миллиона тонн



**В чем заключается
наша выигрывающая
стратегия?**



Доказанная квалификация в бизнесе

Подконтрольные предприятия	Год приобретения	Отгрузка металлопроката за год до приобретения	2002 г.
Искор, Южная Африка	2002	5,284**	5,620**
Испат Аннаба, Алжир	2001	828	1,261
Испат Сидекс, Румыния	2001	3,041	3,657
Испат Юниметал Групп, Франция***	1999	1,313	1,218
Испат Инланд, США	1998	4,773	5,129
Испат Дюйсбург, Германия	1997	1,397	1,362
Испат Кармет, Казахстан	1995	2,297	3,781
Испат Гамбург, Германия	1995	849	1,008
Испат Сидбэк Канада	1994	1,174	1,392
Испат Мексикана, Мексика	1992	479	2,759
Каррибиан Испат, Тринидад и Тобаго	1989	358	775

атегическое долевое участие

ъем отгрузок за финансовый год (июль – июнь)

*** Включая объемы отгрузок Трефайлеуроп

Основные элементы

Реализация данной стратегии состоит из нескольких элементов, основными из которых являются

Незамедлительное внедрение лучших методов работы группы для увеличения объемов производства, снижения себестоимости, увеличения выпуска продукции с высокодобавленной стоимостью и улучшения качества.

Реализация поэтапной инвестиционной программы с целью улучшения производства.

ИСПАТ КАРМЕТ

Один из самых
успешных проектов
в отрасли



Проблемы, стоявшие перед Испат Карметом

падок морального состояния работников;
производственные мощности были в плохом состоянии;
сырьевая база и вспомогательные службы не функционировали, не работала схема водо-, тепло- и энергоснабжения;
были исчерпаны запасы расходных материалов и деталей самых необходимых видов;
традиционные поставщики сырья и материалов из стран СНГ не функционировали;
на рынке готовой продукции действовала только краткосрочная система.

ИК – стратегия преобразования





M GROUP

Обеспечение долгосрочной стабильности (1996 – 2003 гг.)



Проект	Цель проекта	Дата завершения
- 2 Травильные линии	Улучшение качества продукции	1998
я оцинкования и алюмооцинкования	Увеличение сортамента продукции	1998
- II	Надежный и постоянный источник электроэнергии	1997-19
я оцинкования – II	Увеличение сортамента выпускаемой продукции	2002
струкция доменной печи №3	Повышение производительности	2003

Модернизация



Вошла в состав
Испат Кармета в мае 1996
года.



Электростанция

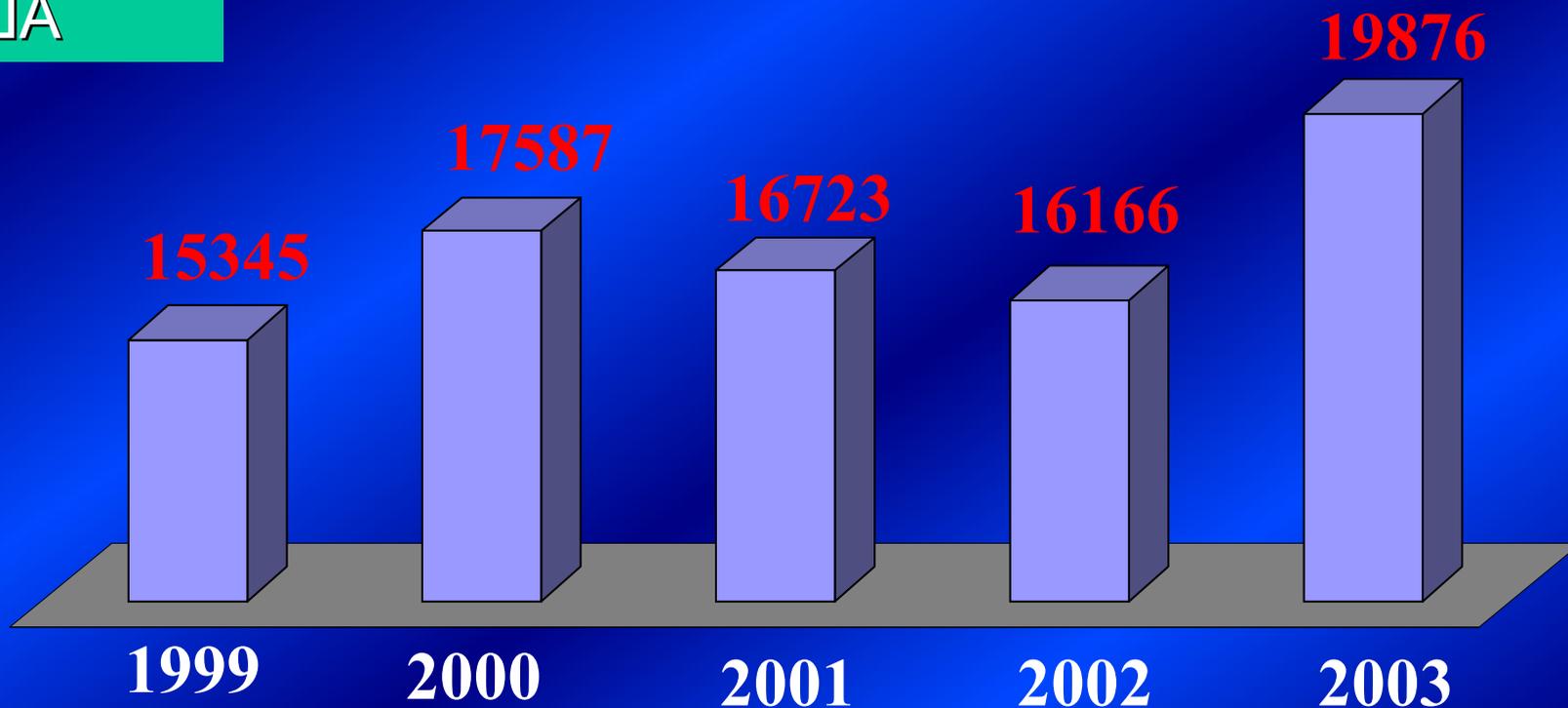
Вошли в состав
Испат Кармета в июле 1996
года.



Угольные шахты

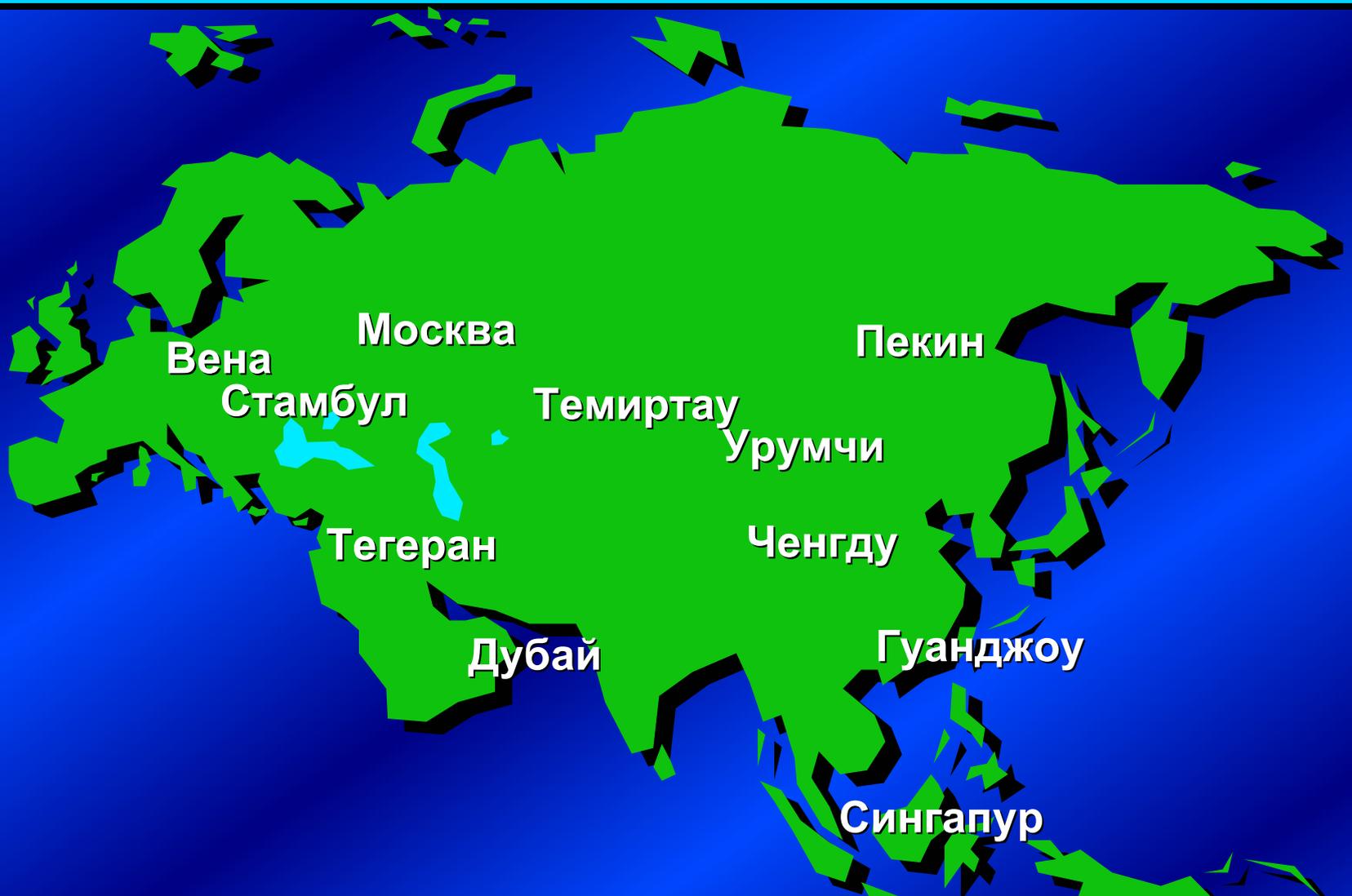
Вспомогательные отрасли промышленности

тыс. долл.
США





Улучшение работы с потребителями



Создание компании мирового класса

Богатая сырьевая база

Ориентация на потребителя



Стратегия

Развитие трудовых ресурсов

Использование высоких технологий

Развитие трудовых ресурсов

Создание управленческой команды;

Поддержка

Привлечение финансовых менеджеров в работу

Финансовых руководителей

Учающие программы по управлению



Определяющий этап

III этап

Производственное и
технологическое
превосходство

II этап

Консолидация

I этап

База
для стабильного
производства и роста



Предприятие, ориентированное на потребителя



Инвестиционная программа

Модернизация стана холодной
прокатки

Новая линия лужения

Новая линия окраски

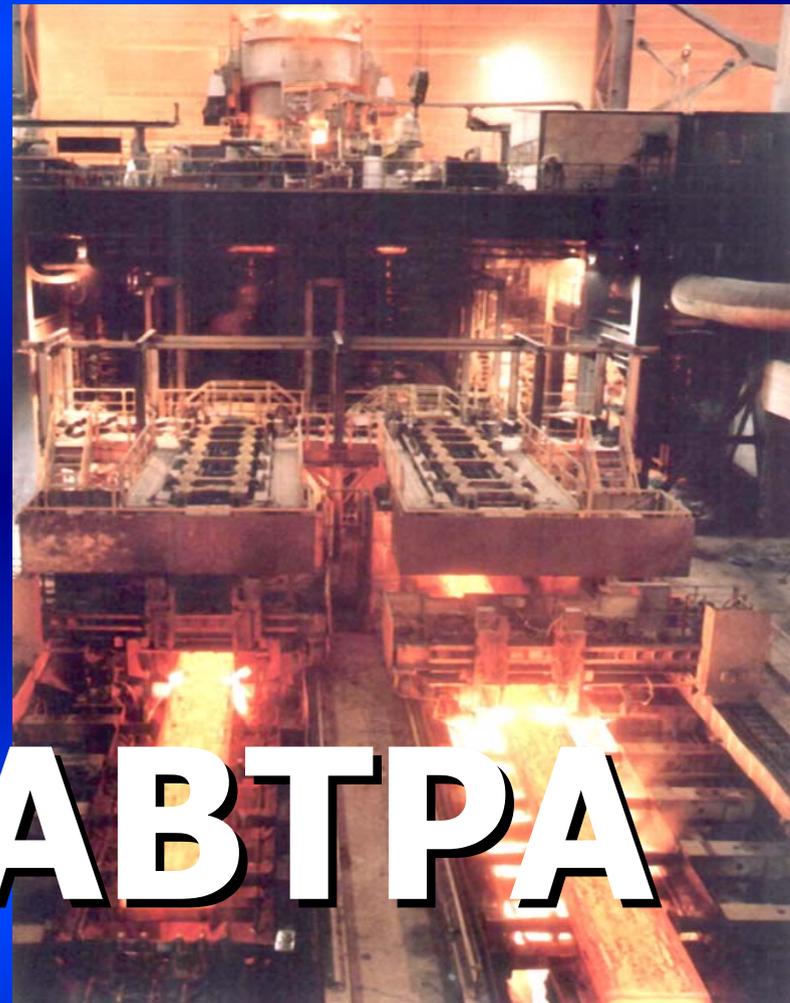
Завод по производству труб для
нефтегазового сектора

Технология Испат Кармет

СЕГОДНЯ



ЗАВТРА



Наше видение



Спасибо